

Project management per piccole e medie imprese

2011
Preferred Partner
GOLD



In un'azienda di qualsiasi dimensione, la gestione dei progetti è un elemento determinante per l'operatività quotidiana. Uno strumento moderno come il software per il "project management Radix" di DIN 69900:2009-01 è un valido aiuto per realizzare e controllare i progetti in modo efficiente.

"Un progetto è un incarico limitato nel tempo, allo scopo di realizzare un prodotto, un servizio o un risultato unico", così lo ha definito il Project Management Institute americano. Poiché, solitamente, più persone lavorano al medesimo progetto ed esistono chiari vincoli in tema di scadenze, costi e compiti, è indispensabile una gestione più efficiente possibile. Il software "project management Radix", in grado di supportare anche aziende di piccole e medie dimensioni nella coordinazione e nello svolgimento di un progetto, si basa sulla definizione di DIN 69900:2009-01, indicando così anche una metodica comprovata. Per tutti gli utenti Radix, questo modulo offre l'ulteriore vantaggio di essere completamente integrabile nel software ERP Radix e, quindi, di avere accesso a tutti i principali dati disponibili.

PSP: punto di partenza per ogni progetto

Il cuore di questo project management su base software è il piano di strutturazione del progetto stesso, chiamato PSP, che ne prevede la suddivisione in sezioni e pacchetti operativi e contiene informazioni relative alle responsabilità e ai dati più rilevanti per

il controllino, cioè costi, scadenze e risultati. Il PSP riduce la complessità di un progetto, presentando i compiti fondamentali in una struttura chiara. Inoltre è la base per l'assegnazione delle responsabilità e per la pianificazione dello svolgimento, delle scadenze e delle finanze, così come per l'analisi delle previsioni e dei dati effettivi.

Esistono svariate possibilità di suddivisione del progetto. La funzionale è quella in cui il progetto viene organizzato in modo analogo all'azienda con una sezione per la produzione, una per gli acquisti, una per le vendite, ecc. Questa forma è vantaggiosa perché conosciuta da tutte le persone coinvolte e si adatta alla struttura aziendale. La suddivisione tematica, invece, è opportuna quando una serie di oggetti vengono interessati dal progetto nella stessa misura. Per esempio, se durante una festa deve essere organizzata la comparsa di vari artisti su diversi palcoscenici, ognuno di questi può essere considerato una sezione del progetto e, pertanto, il suo allestimento o la sua tecnologia devono essere gestiti in modo indipendente. La terza suddivisione è quella riguardante le fasi ed è consigliata nei progetti di sviluppo, articolati in varie fasi appunto, prima dell'approntamento del prodotto finale.

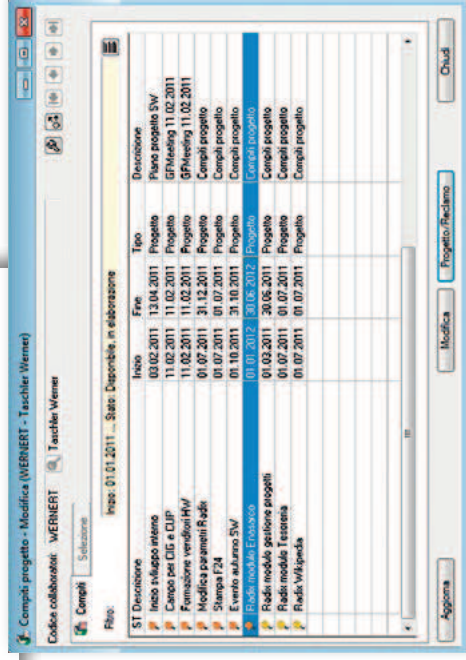
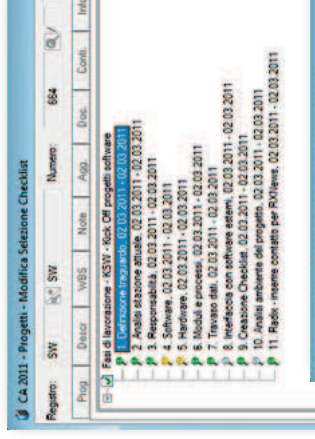
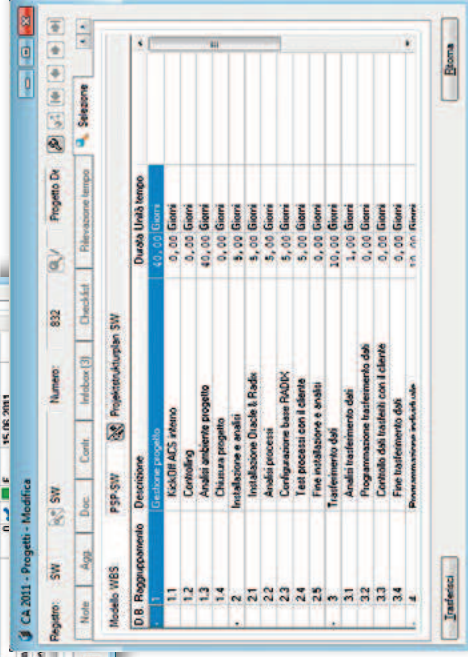
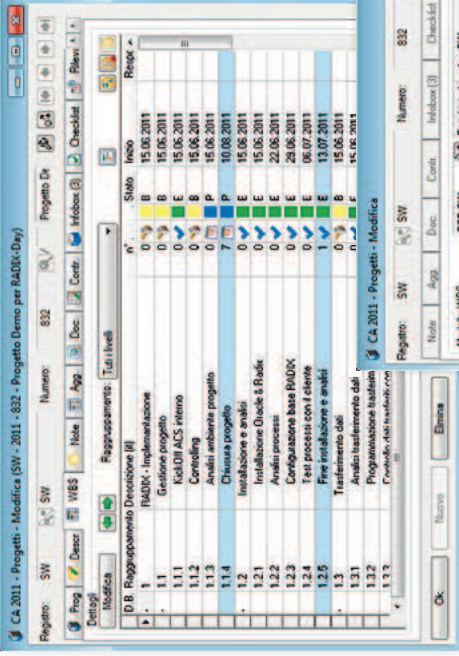




Definizione di pacchetti operativi

Il PSP deve essere elaborato all'interno del team di progetto e quindi suddiviso in fasi, sezioni e sottoprogetti così come in pacchetti operativi, determinando la struttura della suddivisione e controllandone la completezza. Quindi, dalle attività fino a quel momento definite in modo approssimativo, vengono messi a punto dei pacchetti operativi dettagliati, gli AP, che indicano le attività al livello di suddivisione più basso, della cui esistenza e stato devono essere informati tutti i membri del progetto. Poiché tra i singoli AP sussistono relazioni di diversa natura, è opportuno tenerne conto per uno svolgimento efficiente del progetto. La pianificazione più dettagliata dell'AP può avvenire attraverso un workshop kick-off, sebbene i risultati poco sensato discutere e pianificare in dettaglio ogni AP con tutto il team di progetto. Piuttosto, è compito dei piccoli sottogruppi o degli esperti sui temi presentati, che dopo l'elaborazione del PSP non sono ancora definiti, dare forma a pacchetti operativi ben programmati.

Il modello comune del software per il project management di Radix assicura che i vari pacchetti operativi non tralascino alcuna informazione e che tutti i membri del progetto si avvalgano di concetti comuni. Tale modello contiene i dati generali del progetto e nomina un responsabile per ogni pacchetto operativo, che funge da interlocutore, promotore delle attività e tempestivo segnalatore di scostamenti dal progetto.



Efficiente gestione del sistema

Il software dispone anche di ulteriori modelli, per esempio per il calcolo degli output o per la pianificazione delle risorse, che consentono un controllo continuo del budget generale, suddiviso nei vari centri di costo come investimenti o spese per il personale. Altri modelli tengono conto della durata del progetto e della sua cronologia oppure dell'analisi di opportunità e rischi. Una sezione è anche dedicata alle singole fasi di lavoro, in cui risulta chiaro come ogni pacchetto operativo sia, in sostanza, un progetto nel progetto, essendo analogo il modus operandi. Questi moduli garantiscono una visione d'insieme sulle attività pianificate e fungono da solida base per il controlling.

Il software project management è un potente strumento di controllo, soprattutto in caso d'aggiornamento costante di informazioni e processi. Tutti i collaboratori e il management sono infatti sempre al corrente dello stato d'avanzamento del progetto: se sono marcati in verde i vari pacchetti operativi sono in fase d'elaborazione secondo i piani. Se, invece, uno o più pacchetti sono marcati in giallo o rosso, i soggetti coinvolti prendono atto che vi sono scostamenti dal progetto, ma anche che il problema non è stato solo riconosciuto, ma che è anche in fase di soluzione.

Fonte: www.projektmanagementhandbuch.de

I vantaggi del project management Radix

- completa integrazione nel software ERP e, quindi, accesso a dati principali, clienti, fornitori, indirizzi, articoli, costi, prezzi e collaboratori disponibili
- interfaccia utente conosciuta
- elaborazione dei documenti direttamente dal project management tool, catena di documentazioni
- container per documenti sull'intero progetto
- basato sulle definizioni del project management DIN 69900:2009-01
- impiego di raffigurazioni grafiche relative alla struttura del progetto con Microsoft Project

2011
Preferred Partner
GOLD



Contatto:

Paul Schäfer,

paul.schaefer@acs.it,

Tel. 0472 27 27 27



ACS read.me NEWS

SOFTWARE HARDWARE - SERVICE

TESTIMONIAL



5

